



CROSSTHINK

Risk Manager : gérer efficacement les risques projets

Risk Manager : gérer efficacement les risques projets

Public et pré-requis

Cette formation ne nécessite pas de prérequis.

Objectifs

- Définir le périmètre du management d'un risque projet
- Maîtriser les éléments principaux de la gestion d'un risque projet
- Gérer le risque et consolider les opportunités d'un projet
- Analyser et anticiper les risques projets
- Mettre en place un système de capitalisation des expériences projets

Moyens pédagogiques

- Présentation du formateur et du programme.
- Présentation et écoute de chacun de stagiaires.
- Apports didactiques pour apporter des connaissances communes.
- Mises en situation de réflexion sur le thème du stage et des cas concrets.
- Méthodologie d'apprentissage interactive et participative.
- Exercices et études de cas concrets.
- Temps d'échanges.
- Accompagnement pédagogique individualisé.

Formateur

Les formateurs de CROSSTHINK sont des experts de leur domaine, disposant d'une expérience terrain qu'ils enrichissent continuellement. Leurs connaissances techniques et pédagogiques sont rigoureusement validées en amont en interne.

Suivi de l'exécution et évaluation des résultats

- Accueil des stagiaires dans une salle dédiée à la formation / A distance
- Feuilles de présence.
- Documents supports de formation projetés.
- Mise à disposition du stagiaire des documents et supports de formation.
- Tout au long et/ou à l'issue de la formation : Evaluation des acquis des stagiaires via des exercices, des QCM, des QUIZZ, des mises en situation et/ou des cas pratiques.
- Enquête de satisfaction.
- Attestation de fin de formation.

Risk Manager : gérer efficacement les risques projets

EN BREF

3 jours

1490€

CONTACT

contact@crossthink.fr

04.83.43.47.48

PROCHAINES DATES

[Nous consulter](#)



Risk Manager : gérer efficacement les risques projets

Programme

Manager le Risque Projet (MRP), définir le périmètre

- Rappels sémantiques sur les normes ISO/CEI.
- Un Project Risk Manager pour quoi faire ?
- Recueil des retours d'expérience.
- Rappel du cycle de base du management du risque.
- MRP, risques sectoriels, sureté de fonctionnement et alignement stratégique: qui fait quoi ?

Travaux pratiques*Abaque de Régnier interactive, carte heuristique des interactions.*

Analyser les risques et opportunités d'un projet, les éléments clés

- Techniques d'identification et phases du projet.
- Utiliser une syntaxe utile à la capitalisation.
- Les bases de l'AMDEC planning en groupe.
- Des échelles pertinentes et homogènes.
- Attitudes et maturité des acteurs.

Travaux pratiques*Construire une Risk Breakdown Structure et une Opportunity Breakdown Structure.*

Questions de consolidation

- Le dilemme du Risk Manager: simplifier/caricaturer ou modéliser/complexifier.
- Définir et mener des sessions de consolidation des risques et opportunités en restant objectif.
- Obtenir l'adhésion des parties prenantes.
- Boucles diaboliques et modélisation cartographique.
- Les limites de l'évaluation monétaire du risque.

Exercice*S'initier à la modélisation cartographique. Pistes d'amélioration pour votre organisation.*

Anticiper, c'est aussi agir !

- Transférer le risque.
- Savoir s'entourer des spécialistes adéquats.
- Transformer le risque en opportunité.
- Générer et valider des réponses aux risques et opportunités. Former aux arborescences décisionnelles.
- Pratiquer le Brainstorming pour obtenir des réponses innovantes.
- Comprendre la situation potentielle avec le Current Reality Tree.
- Renforcer la vision future avec le Future Reality Tree.
- S'assurer de la faisabilité des plans avec le Transition Tree.

Jeu de rôle*Brainstorming et mise en pratique du Current Reality Tree, du Future Reality Tree et du Transition Tree.*

Capitaliser les expériences

- Le Risk Manager et le Knowledge Management.
 - Collecter les informations et cartographier les compétences.
 - Aller vers la mise en œuvre d'une base des connaissances et d'un système de gestion approprié.
- Réflexion collective***Echanges et réflexion sur le thème de la mise en place d'une base de connaissances.*

Certification



CROSSTHINK

Risk Manager : gérer efficacement les risques projets