



# Planification et suivi de projets informatiques

Même pour un projet de taille modeste, le chef de projet doit maîtriser les délais et rendre compte de l'utilisation des ressources allouées. À l'issue de ce cours, vous saurez définir la planification optimale du projet, gérer son évolution, fournir des indicateurs clés de performance et d'avancement pour soutenir les décisions du comité de pilotage, et permettre ainsi la réussite du projet.

## Objectifs

- Représenter les liens de dépendance entre les tâches pour définir le réseau PERT
- Réaliser l'association des ressources aux tâches et optimiser leur répartition dans le diagramme de Gantt
- Traduire le planning projet en coût
- Calculer des indicateurs d'avancement projet et en faire l'analyse
- Utiliser MS-Project pour saisir et suivre les données du projet

## Moyens pédagogiques

- Présentation du formateur et du programme.
- Présentation et écoute de chacun de stagiaires.
- Apports didactiques pour apporter des connaissances communes.
- Mises en situation de réflexion sur le thème du stage et des cas concrets.
- Méthodologie d'apprentissage interactive et participative.
- Exercices et études de cas concrets.
- Temps d'échanges.
- Accompagnement pédagogique individualisé.

## Formateur

Les formateurs de CROSTHINK sont des experts de leur domaine, disposant d'une expérience terrain qu'ils enrichissent continuellement. Leurs connaissances techniques et pédagogiques sont rigoureusement validées en amont en interne.

## Suivi de l'exécution et évaluation des résultats

- Accueil des stagiaires dans une salle dédiée à la formation / A distance
- Feuilles de présence.
- Documents supports de formation projetés.
- Mise à disposition du stagiaire des documents et supports de formation.
- Tout au long et/ou à l'issue de la formation : Evaluation des acquis des stagiaires via des exercices, des QCM, des QUIZZ, des mises en situation et/ou des cas pratiques.
- Enquête de satisfaction.
- Attestation de fin de formation.

## EN BREF

Durée : 3 jours

Tarif : 1490€

Public et pré requis

Cette formation ne nécessite pas de prérequis.

## FORMATIONS A DISTANCE

Contactez-nous  
[contact@crossthink.fr](mailto:contact@crossthink.fr)

## PROCHAINES DATES

Nous consulter



# Planification et suivi de projets informatiques

## Programme

### Introduction

- Définition d'une démarche Projet. Cycle de vie d'un projet.
- Caractéristiques des projets informatiques. Les principaux livrables.
- Positionnement des travaux de planification et de suivi dans le processus Projet.

### Processus de planification de base

- Décomposition du projet en tâches (WBS : Work Breakdown Structure).
- L'ordonnancement ou la mise en évidence des liaisons qui existent entre les différentes tâches d'un projet.
- Les types de liens, avance et retard, les dates au plus tôt et au plus tard, calcul des marges libres et totale.
- Représentation des contraintes d'ordonnancement des tâches : approches des méthodes PERT et Gantt.
- Optimisation de l'enchaînement des tâches pour minimiser le chemin critique.

**Travaux pratiques** Lire un réseau de tâches PERT. Calculer les dates au plus tôt, les dates au plus tard, les marges. Mesurer les points d'attente et optimiser un réseau.

### Introduction à MS-Project

- Initialisation d'un projet.
- Présentation de l'environnement de travail. Comment le personnaliser ?
- Les vues courantes.

**Travaux pratiques** Initialisation d'un projet avec MS-Project.

### Construction du diagramme de Gantt et affectation des ressources

- Comprendre l'équation Travail (Charge) – Unité (Nb ressources) – Durée.
- L'association des ressources aux tâches.
- Calendrier et disponibilité des ressources sur le projet.
- Les types de ressources (humaines, matérielles).

**Travaux pratiques** Établir une planification et un diagramme de Gantt dans MS-Project. Créer, définir et affecter des ressources aux tâches dans MS-Project.

### Optimisation de la planification et gestion des coûts

- Auditer les ressources.
- Le nivellement ou comment diminuer le nombre de chemins parallèles.
- Le lissage pour optimiser l'utilisation des ressources.
- Comprendre les types de tâches (capacité/durée/travail fixe) et les calculs de MS-Project.
- Le pilotage par les ressources ou par la durée dans MS-Project.
- Traduction des ressources en coûts.
- Définir et gérer les coûts : de l'offre au budget.

**Travaux pratiques** Auditer l'utilisation des ressources, gérer des surcharges, appliquer un nivellement. Établir une planification initiale Gantt avec MS-Project.

### Suivi et maîtrise de l'avancement du projet

- Les différents modes de pilotage de projet (par les délais, les charges et les coûts).
- Indicateurs d'avancement physique du projet : coefficient d'utilisation, vitesse et performance.
- L'avancement des lots, évolution des charges restantes.
- Les indicateurs économiques Projet : CBTP, CBTE, CRTE. Construction et interprétation d'une courbe en S.
- Comptes-rendus d'activité et d'avancement.



- Construction du tableau de bord du projet : choix des bons indicateurs.
  - Comment mettre en évidence les données pertinentes du projet avec MS-Project ?
  - Utiliser dans MS-Project les rapports d'avancement, voir l'utilisation des ressources et suivre les coûts du projet.
  - Analyse des données et traitement des aléas en cours de projet. Le triangle projet.
- Travaux pratiques** *Établir un tableau de bord à partir de comptes-rendus d'activités. Construire un tableau de bord budgétaire avec MS-Project. Établir un tableau de bord projet à partir des résultats du précédent exercice.*

### Planification et suivi multiprojets

- La justification d'un découpage en sous-projets.
  - Les axes de découpage projet : Produits (PBS), Activités (WBS), Ressources (RBS).
  - Les contraintes de planification inter-projets, les ressources partagées.
- Travaux pratiques** *L'étude de cas précédemment traitée est décomposée en sous-projets.*

### Travail collaboratif et gestion multiprojets avec MS-Project

- La saisie des informations par les ressources, la consolidation dans MS-Project par le chef de projet.
  - Comment effectuer les mises à jour. Les rôles du chef de projet et des sous-chefs de projets.
  - La gestion multiprojets avec MS-Project, projet principal et sous-projets, les fichiers de ressources partagées.
  - Les projets consolidés et les projets composants.
  - Pourquoi et comment lier des projets ?
  - Principe de fonctionnement de MS-Project Server : présentation des fonctionnalités majeures.
- Travaux pratiques** *Création de projet consolidé, utilisant des ressources partagées. Création de liaisons entre projets.*