



CROSSTHINK

Manager un portfolio de projets

Manager un portfolio de projets

Public et pré-requis

Cette formation ne nécessite pas de prérequis.

Objectifs

- Contrôler la gestion des projets, une information proactive
- Maîtriser les changements, la transversalité nécessaire, le travail collaboratif...
- Mesurer la valorisation : ROI, TCO, Value Management
- Acquérir les compétences des chefs de projets
- Etablir les budgets et la gestion des marges
- Faire le suivi des projets : performance, contrôle, l'Earned Value Management.

Moyens pédagogiques

- Présentation du formateur et du programme.
- Présentation et écoute de chacun de stagiaires.
- Apports didactiques pour apporter des connaissances communes.
- Mises en situation de réflexion sur le thème du stage et des cas concrets.
- Méthodologie d'apprentissage interactive et participative.
- Exercices et études de cas concrets.
- Temps d'échanges.
- Accompagnement pédagogique individualisé.

Formateur

Les formateurs de CROSSTHINK sont des experts de leur domaine, disposant d'une expérience terrain qu'ils enrichissent continuellement. Leurs connaissances techniques et pédagogiques sont rigoureusement validées en amont en interne.

Suivi de l'exécution et évaluation des résultats

- Accueil des stagiaires dans une salle dédiée à la formation / A distance
- Feuilles de présence.
- Documents supports de formation projetés.
- Mise à disposition du stagiaire des documents et supports de formation.
- Tout au long et/ou à l'issue de la formation : Evaluation des acquis des stagiaires via des exercices, des QCM, des QUIZZ, des mises en situation et/ou des cas pratiques.
- Enquête de satisfaction.
- Attestation de fin de formation.

Manager un portfolio de projets

EN BREF

2 jours

990€

CONTACT

contact@crossthink.fr

04.83.43.47.48

PROCHAINES DATES

- 08/01/2024 - 09/01/2024
- 15/02/2024 - 16/02/2024
- 11/03/2024 - 12/03/2024
- 18/04/2024 - 19/04/2024
- 13/05/2024 - 14/05/2024
- 17/06/2024 - 18/06/2024
- 11/07/2024 - 12/07/2024
- 08/08/2024 - 09/08/2024
- 12/09/2024 - 13/09/2024
- 10/10/2024 - 11/10/2024
- 14/11/2024 - 15/11/2024
- 12/12/2024 - 13/12/2024



Manager un portfolio de projets

Programme

Le management des projets IT dans l'entreprise

- Les outils actuels des DSI pour maîtriser les projets : les PMO (Project Management Office).
- Le contrôle de gestion des projets, une information proactive. L'audit, un outil de diagnostic et de compréhension.
- La culture Projet aujourd'hui : la maîtrise des changements, la transversalité nécessaire, le travail collaboratif...
- La gestion multiprojets, les règles : affectation de ressources, priorités et processus communs.
- Les outils du marché, leurs apports et leurs limites.
- La notion de programme. Les spécificités, les relations responsables programme et chefs de projets.

La direction des investissements projets IT

- Les mesures de valorisation : ROI, TCO, Value Management. Une approche par nature de projet.
- Le processus de "Project Portfolio Management", règles et pratiques actuelles.
- Les outils de gestion.

La gestion des investissements Projet.

- La répartition des coûts sur le cycle de vie des SI.
- Prise en compte des choix technologiques de l'entreprise. Valorisation des voix d'urbanisation.
- La gouvernance des projets (COBIT et ISO 20000), les indicateurs d'objectifs et de performance.

Le management des compétences Projet

- Compétences des chefs de projets : techniques, gestion de projet, leadership, communication, métier.
- Certifications (PMP®, Prince2®...).
- L'apport de la vision CMMI sur la maîtrise des projets.
- Les rapports management SI, parties prenantes et projets. Les niveaux de maturité.
- La direction de chefs de projet : le soutien du management, de la motivation au coaching.
- Suivi des performances individuelles, objectifs définissables et indicateurs clés de mesure.

La supervision opérationnelle des projets

- Business cases, ordre de mission, validation du plan projet, revue de lancement, management DSI, points de GO/NOGO.
- Comités de pilotage.
- Les estimations des projets, l'établissement des budgets et la gestion des marges.
- Le suivi des projets : performance, contrôle, l'Earned Value Management. Tableaux de bord de suivi multiprojets.

Certification



CROSSTHINK

Manager un portfolio de projets