CROSSTHINK

Méthodes Agiles de gestion de projet, comprendre la démarche

Les méthodes Agiles reposent sur des cycles de développement itératifs et adaptatifs, dans lesquels une application est produite et testée en continu. Durant ce stage, vous passerez en revue les grands principes agiles et mettrez en œuvre au travers d'un projet fil rouge la démarche et les outils associés. Vous découvrirez également comment bien accompagner la transition d'une démarche classique vers une approche agile

Public et pré-requis

Cette formation ne nécessite pas de prérequis.

Objectifs

•Comprendre les principes itératifs des méthodes agiles
•Définir et prioriser un scénario d'utilisation en mode agile
•Mettre en place une planification de projet basée sur les principes agiles
•Se repérer avec les outils de management visuel et d'avancement dans un contexte agile
•Identifier sa place et son rôle au sein d'un projet Agile

Moyens pédagogiques

•Présentation du formateur et du programme.
•Présentation et écoute de chacun de stagiaires.
•Apports didactiques pour apporter des connaissances communes.
•Mises en situation de réflexion sur le thème du stage et des cas concrets.
•Méthodologie d'apprentissage interactive et participative.
•Exercices et études de cas concrets.
•Temps d'échanges.
•Accompagnement pédagogique individualisé.

Formateur

Les formateurs de CROSSTHINK sont des experts de leur domaine, disposant d'une expérience terrain qu'ils enrichissent continuellement. Leurs connaissances techniques et pédagogiques sont rigoureusement validées en amont en interne.

Suivi de l'execution et évaluation des résultats

•Accueil des stagiaires dans une salle dédiée à la formation / A distance
•Feuilles de présence.
•Documents supports de formation projetés.
•Mise à disposition du stagiaire des documents et supports de formation.
•Tout au long et/ou à l'issue de la formation : Evaluation des acquis des stagiaires via des exercices, des QCM, des QUIZZ, des mises en situation et/ou des cas pratiques.
•Enquête de satisfaction.
•Attestation de fin de formation.

Les méthodes Agiles reposent sur des cycles de développement itératifs et adaptatifs, dans lesquels une application est produite et testée en continu. Durant ce stage, vous passerez en revue les grands principes agiles et mettrez en œuvre au travers d'un projet fil rouge la démarche et les outils associés. Vous découvrirez également comment bien accompagner la transition d'une démarche classique vers une approche agile

EN BREF

2 jours

990€ HT

CONTACT

contact@crossthink.fr

04.83.43.47.48

PROCHAINES DATES

•10/01/2022 - 11/01/2022
•14/03/2022 - 15/03/2022
•11/04/2022 - 12/04/2022
•02/05/2022 - 03/05/2022
•01/06/2022 - 02/06/2022
•11/07/2022 - 12/07/2022
•08/08/2022 - 09/08/2022
•26/09/2022 - 27/09/2022
•10/10/2022 - 11/10/2022
•02/11/2022 - 03/11/2022
•19/12/2022 - 20/12/2022

CROSSTHINK

Méthodes Agiles de gestion de projet, comprendre la démarche

Programme

Introduction
•La rupture culturelle par rapport aux méthodes classiques de gestion de projet.
•L'alliance Agile, le manifeste Agile. Les principes.
•Panorama des principales méthodes Agiles.
•Les méthodes agiles en chiffres.
Mise en situation
"Bilan des projet S.I" : un projet SI : objectifs, facteurs de risques, facteurs de réussites, ralentisseurs. Découverte de l'approche agile.

La formalisation des exigences en agile
•Techniques de description des besoins fonctionnels et des exigences qualité
•Les features, les Users Stories.
•La notion de "Backlog du produit". Comment construire le backlog initial, comment le mettre à jour.
•Comment rédiger les User Stories.
•L'actualisation des stories : les feedbacks de la démarche itérative, le product grooming.
•La valeur d'une story, la Business Value.
•Les tests d'acceptation : une aide à l'expression des besoins, une approche pour valider les exigences.
•Construire des stories tests.
Travaux pratiques
Initialiser un projet en identifiant les principales stories. Description sommaire des stories.

Priorisation des "User Stories"
•La planification basée sur la valeur.
•Utilité du modèle de Kano. La méthode Moscow.
•Calculer les valeurs ajoutées – la valeur client pour chaque story à planifier dans la release.
•Priorisation des stories basée sur le risque et sur la valeur client.
Travaux pratiques
Prioriser les stories en fonction de la valeur client.

La planification des releases
•Le découpage du projet en releases. Construire la roadmap
•Définir les sprints ou les itérations du projet
•Evaluer des charges, évaluation de la taille des stories : le Planning Poker.
•Définition de la vélocité de l'équipe.
Travaux pratiques
Mise en situation : approche de la relativité des estimations de charges. Story Mapping pour réaliser la Roadmap du projet.

Planification et organisation des itérations
•Construire le Backlog de sprint, identification des tâches, planification.
•Mise en œuvre d'une amélioration continue : l'animation des revues et les rétrospectives de fin d'itération.
•La planification journalière : daily scrum ou standing meeting : l'objectif, l'organisation.
•L'organisation du développement. Le WIP, les itérations de développement de XP.
•Les principes d'ingénierie : conception simple, amélioration du code par la réécriture, intégration continue.
•Préciser la définition du fini (done) d'une release, d'un sprint, d'une tâche…
•Les indicateurs d'avancement : la release et le sprint Burndown Chart , le Work In Progress de Kanban.
•Les autres indicateurs utiles.
Exercice
•Elaborer un backlog de sprint. Découpage des stories en tâches. Planification d'un sprint.
•Mise en situation Daily Scrum.
•Mise en situation : séance de revue.
•Prise en compte des éléments de suivi, actualisation des burndown du projet.

CROSSTHINK

Méthodes Agiles de gestion de projet, comprendre la démarche

Les clés du management de l’équipe Agile

•Les rôles en agile : le Product Owner, le Scrum Master, l’équipe de développement, le testeur, le tracker, le coach.
•Communication adaptée au management agile.
•Le leadership, l’intelligence émotionnelle pour la gestion de l’équipe.
•Distribution des responsabilités en management du projet.

Jeu de rôle

Jeu de rôle sur les différentes responsabilités intervenant au sein des projets agiles.

Mise en œuvre des méthodes agiles

•Les outils agiles. Les tableurs, les outils spécialisés. Présentation des principales fonctionnalités offertes.
•Spécialisation. Comment passer du cadre générique de l’offre agile à une démarche adaptée à l’entreprise et au projet ?
•Les étapes de la transition d’une démarche classique vers une approche agile.
•L’accompagnement du changement. Le contexte, définir les objectifs du changement. Le rôle du coach.

Réflexion collective

Cartographier les concepts agiles par intérêt pour son organisation. Rechercher des axes de progrès.

Certification