CROSSTHINK

Déployer à grande échelle les méthodes agiles

Ce cours vous permettra de mettre en œuvre un cadre structuré autour de principes, de rôles et de templates, et vous préparera à la certification déployer à grande échelle les méthodes agiles .

Public et pré-requis

– Professionnels en charge de la gestion de projets, supervisant des équipes aux compétences variées, ayant à gérer et piloter des projets complexes, etc – Managers – Consultants – Chefs de projets

Pré-requis :– 2 ans minimum d'expérience en conduite/gestion de projet.

Objectifs

Comment passer de quelques projets agiles isolés à une organisation qui fait basculer la gestion de ses programmes et son management en Agile ? L'un des enjeux majeurs de nos organisations est de savoir mobiliser et impliquer le collectif pour réussir notre transformation. En plus de connaitre très bien les méthodes agiles, la facilitation apporte une réponse adéquate à cette problématique. En tant qu'accompagnateur de transformation, vous avez peut-être déjà testé plusieurs approches. **Cette formation propose d'aller plus loin dans la facilitation de groupe et propose des méthodes et techniques innovantes pour animer des réunions et des ateliers et créer une bonne dynamique collective.A l'issue de cette formation, le collaborateur sera capable de :**

•Mettre en pratique plusieurs principes Lean et agiles
•Expérimenter des méthodes agiles
•Maîtriser les méthodes agiles à l'échelle pour les mettre en œuvre dans son organisation
•Savoir préparer et animer des réunions et des ateliers
•Appréhender le rôle de facilitateur et les leviers pour animer un groupe
•Choisir les méthodes, outils et dynamiques collaboratives à bon escient

Moyens pédagogiques

•Présentation du formateur et du programme.
•Présentation et écoute de chacun de stagiaires.
•Apports didactiques pour apporter des connaissances communes.
•Mises en situation de réflexion sur le thème du stage et des cas concrets.
•Méthodologie d'apprentissage interactive et participative.
•Exercices et études de cas concrets.
•Temps d'échanges.
•Accompagnement pédagogique individualisé.

Formateur

Les formateurs sont des experts de leur domaine, disposant d'une expérience terrain qu'ils enrichissent continuellement. Leurs connaissances techniques et pédagogiques sont rigoureusement validées en amont en interne.

Suivi de l'execution et évaluation des résultats

•Accueil des stagiaires dans une salle dédiée à la formation / A distance
•Feuilles de présence.
•Documents supports de formation projetés.
•Mise à disposition du stagiaire des documents et supports de formation.
•Tout au long et/ou à l'issue de la formation : Evaluation des acquis des stagiaires via des exercices, des QCM, des QUIZZ, des mises en situation et/ou des cas pratiques.
•Enquête de satisfaction.
•Attestation de fin de formation.

Ce cours vous permettra de mettre en œuvre un cadre structuré autour de principes, de rôles et de templates, et vous préparera à la certification déployer à grande échelle les méthodes agiles .

EN BREF

4 jours

1890€

CONTACT

contact@crossthink.fr

04.83.43.47.48

PROCHAINES DATES

•07/03/2024 – 08/03/2024
•04/04/2024 – 05/04/2024
•23/05/2024 – 24/05/2024
•27/06/2024 – 28/06/2024
•25/07/2024 – 26/07/2024
•08/08/2024 – 09/08/2024
•26/09/2024 – 27/09/2024
•03/10/2024 – 04/10/2024
•04/11/2024 – 05/11/2024
•02/12/2024 – 03/12/2024

CROSSTHINK

Déployer à grande échelle les méthodes agiles

Programme

1. Qu'est-ce que c'est l'Agilité à l'échelle ?
•Le Manifeste Agile revisité à l'échelle (appliquer les principes et les valeurs agiles)
•Les enjeux de l'agilité à l'échelle
•Les principes Lean d'une organisation agile
•Les 6 valeurs d'une organisation agile

1. Principes de bases de l'Agilité à l'échelle
•Construire et mettre en place des équipes agiles pluridisciplinaires
•Organiser des équipes d'équipes agiles autour des flux de valeur
•La synchronisation et le cadencement des Sprints (La coordination des équipes : équipes auto-coordonnées et autoorganisées)

1. Principes avancés de l'Agilité à l'échelle
•L'architecture d'entreprise
•La gestion de portefeuille : introduire l'agilité dans les dispositifs et pratiques de pilotage
•Agilité budgétaire, ou la gouvernance économique des projets agiles
•Gouvernance projet/programme

1. Accompagner et faciliter la transformation agile
•Conduire le changement
•Identifier les enjeux de la facilitation
•Les différents styles de leadership
•Les fondements de la facilitation
•Les malentendus sur la facilitation

1. Appréhender le rôle du facilitateur dans l'entreprise agile
•Définition de la facilitation de groupe
•Intégrer les fondamentaux de la posture de facilitateur
•Discussion autour du rôle du facilitateur

1. Maîtriser des techniques d'animation efficaces et ludiques pour tous les types d'atelier :
•Analyser une situation
•Co-construire des solutions pragmatiques, générer des idées
•Approfondir collectivement les options pour les rendre plus robustes et plus acceptables
•Prioriser, décider des actions à mettre en oeuvre
•Construire un plan d'action
•Piloter la mise en oeuvre
Exercices pratiques : Discussions, Atelier devenez une équipe (?), atelier Design thinking, atelier Innovation games, techniques de priorisation (MoSCoW par example, au lieu de WSJF ?)

Certification

Certification
La certification s'adresse aux : - Professionnels en charge de la gestion de projets, supervisant des équipes aux compétences variées, ayant à gérer et piloter des projets complexes, etc - Managers - Consultants - Chefs de projets

CROSSTHINK

Déployer à grande échelle les méthodes agiles