CROSSTHINK

Formation Piloter un projet technique

Comment préparer et conduire des projets de développement technique de produits ou services en milieu opérationnel ? Quels outils appliquer ? Comment accompagner équipiers et parties prenantes dans cette expérience partagée ? Cette formation vous apportera les clés pour une gestion de projet technique efficiente.

Cette formation ne nécessite pas de prérequis.

Public et pré-requis

Objectifs

•Mettre en œuvre les techniques de management de projet
•Appliquer les outils de développement de produits/services
•Animer une équipe projet
•Favoriser la collaboration des partenaires internes et externes

Moyens pédagogiques

•Présentation du formateur et du programme.
•Présentation et écoute de chacun de stagiaires.
•Apports didactiques pour apporter des connaissances communes.
•Mises en situation de réflexion sur le thème du stage et des cas concrets.
•Méthodologie d'apprentissage interactive et participative.
•Exercices et études de cas concrets.
•Temps d'échanges.
•Accompagnement pédagogique individualisé.

Formateur

Les formateurs de CROSSTHINK sont des experts de leur domaine, disposant d'une expérience terrain qu'ils enrichissent continuellement. Leurs connaissances techniques et pédagogiques sont rigoureusement validées en amont en interne.

Suivi de l'execution et évaluation des résultats

•Accueil des stagiaires dans une salle dédiée à la formation / A distance
•Feuilles de présence.
•Documents supports de formation projetés.
•Mise à disposition du stagiaire des documents et supports de formation.
•Tout au long et/ou à l'issue de la formation : Evaluation des acquis des stagiaires via des exercices, des QCM, des QUIZZ, des mises en situation et/ou des cas pratiques.
•Enquête de satisfaction.
•Attestation de fin de formation.

Comment préparer et conduire des projets de développement technique de produits ou services en milieu opérationnel ? Quels outils appliquer ? Comment accompagner équipiers et parties prenantes dans cette expérience partagée ? Cette formation vous apportera les clés pour une gestion de projet technique efficiente.

EN BREF

2 jours

990€

CONTACT

contact@crossthink.fr

04.83.43.47.48

PROCHAINES DATES

•08/01/2024 - 09/01/2024
•15/02/2024 - 16/02/2024
•11/03/2024 - 12/03/2024
•18/04/2024 - 19/04/2024
•13/05/2024 - 14/05/2024
•17/06/2024 - 18/06/2024
•11/07/2024 - 12/07/2024
•08/08/2024 - 09/08/2024
•12/09/2024 - 13/09/2024
•10/10/2024 - 11/10/2024
•14/11/2024 - 15/11/2024
•12/12/2024 - 13/12/2024

CROSSTHINK

Formation Piloter un projet technique

Programme

Cadrer un projet technique en milieu opérationnel

•Analyser les besoins.
•Réaliser un cahier des charges technique.
•Analyser les fonctionnalités et les contraintes du produit/service à développer.
•Établir le niveau de performance du produit/service.
•Organiser les tâches en workpackage.
•Établir les objectifs du projet, périmètre, livrables attendus, ressources nécessaires.
•Affecter les différentes responsabilités inhérentes aux activités : R. A. C. I.
•Stimuler la créativité des équipes internes et fournisseurs.
•Actionner les 4 leviers de conduite du changement.

Travaux pratiques*Analyse fonctionnelle complète jusqu'au cahier des charges. Tableau de bord du projet.*

Bâtir son projet

•Planifier le projet en tâches avec des méthodes à capacités finies et non finies.
•Réaliser le phasage, le jalonnement du projet en collaboratif.
•Planifier les étapes, activités, tâches : en délais, charge, coût.
•Élaborer les différentes procédures : mesure de l'avancement, gestion des modifications…
•Établir les règles de fonctionnement du projet.

Travaux pratiques*Planification Gantt optimisée et diagramme PERT.*

Anticiper les risques

•Définir le plan de management des risques (Analyse de Risque Projet).
•Établir les règles et les procédures d'escalade.
•Préparer son plan de crise.
•Bâtir le plan de communication du projet avec les parties externes.
•Engager la Supply Chain dans le développement.

Travaux pratiques*Règles d'escalade et mise au point de son plan de communication.*

Manager l'équipe projet

•Animer l'équipe projet.
•Donner du sens au projet pour les collaborateurs.
•Développer l'autonomie des équipes.
•S'entretenir avec une personne difficile.

Mise en situation*Gestion de conflit en réunion d'équipe.*

Piloter le projet

•Mesurer et analyser les différents écarts : délais, ressources, coûts.
•Piloter avec un outil Agile : le Kanban.
•Prioriser les actions efficacement.
•Informer sur l'avancement.
•Obtenir des prises de décision dans le projet.
•Communiquer avec les parties prenantes.

Exercice*Kanban. Suivi de projet.*

Clôturer le projet

•Délivrer les attendus.
•Communiquer sur les livrables.
•Clôturer un projet de développement.
•Assurer le service après livraison.
•Capitaliser l'expérience heureuse et post mortem.
•Standardiser les outils et procédures.

Travaux pratiques*Plan de communication et retour d'expérience.*

Certification

CROSSTHINK

Formation Piloter un projet technique