



# Risk Manager : gérer efficacement les risques projets

Risk Manager : gérer efficacement les risques projets

## Objectifs

- Définir le périmètre du management d'un risque projet
- Maîtriser les éléments principaux de la gestion d'un risque projet
- Gérer le risque et consolider les opportunités d'un projet
- Analyser et anticiper les risques projets
- Mettre en place un système de capitalisation des expériences projets

## Moyens pédagogiques

- Présentation du formateur et du programme.
- Présentation et écoute de chacun de stagiaires.
- Apports didactiques pour apporter des connaissances communes.
- Mises en situation de réflexion sur le thème du stage et des cas concrets.
- Méthodologie d'apprentissage interactive et participative.
- Exercices et études de cas concrets.
- Temps d'échanges.
- Accompagnement pédagogique individualisé.

## Formateur

Les formateurs de CROSSTHINK sont des experts de leur domaine, disposant d'une expérience terrain qu'ils enrichissent continuellement. Leurs connaissances techniques et pédagogiques sont rigoureusement validées en amont en interne.

## Suivi de l'exécution et évaluation des résultats

- Accueil des stagiaires dans une salle dédiée à la formation / A distance
- Feuilles de présence.
- Documents supports de formation projetés.
- Mise à disposition du stagiaire des documents et supports de formation.
- Tout au long et/ou à l'issue de la formation : Evaluation des acquis des stagiaires via des exercices, des QCM, des QUIZZ, des mises en situation et/ou des cas pratiques.
- Enquête de satisfaction.
- Attestation de fin de formation.

## EN BREF

Durée : 3 jours

Tarif : 1490€

Public et pré requis

Cette formation ne nécessite pas de prérequis.

## FORMATIONS A DISTANCE

Contactez-nous  
[contact@crossthink.fr](mailto:contact@crossthink.fr)

## PROCHAINES DATES

Nous consulter



# Risk Manager : gérer efficacement les risques projets

## Programme

### Manager le Risque Projet (MRP), définir le périmètre

- Rappels sémantiques sur les normes ISO/CEI.
  - Un Project Risk Manager pour quoi faire ?
  - Recueil des retours d'expérience.
  - Rappel du cycle de base du management du risque.
  - MRP, risques sectoriels, sûreté de fonctionnement et alignement stratégique: qui fait quoi ?
- Travaux pratiques** *Abaque de Régnier interactive, carte heuristique des interactions.*

### Analyser les risques et opportunités d'un projet, les éléments clés

- Techniques d'identification et phases du projet.
  - Utiliser une syntaxe utile à la capitalisation.
  - Les bases de l'AMDEC planning en groupe.
  - Des échelles pertinentes et homogènes.
  - Attitudes et maturité des acteurs.
- Travaux pratiques** *Construire une Risk Breakdown Structure et une Opportunity Breakdown Structure.*

### Questions de consolidation

- Le dilemme du Risk Manager: simplifier/caricaturer ou modéliser/complexifier.
  - Définir et mener des sessions de consolidation des risques et opportunités en restant objectif.
  - Obtenir l'adhésion des parties prenantes.
  - Boucles diaboliques et modélisation cartographique.
  - Les limites de l'évaluation monétaire du risque.
- Exercice** *S'initier à la modélisation cartographique. Pistes d'amélioration pour votre organisation.*

### Anticiper, c'est aussi agir !

- Transférer le risque.
- Savoir s'entourer des spécialistes adéquats.
- Transformer le risque en opportunité.
- Générer et valider des réponses aux risques et opportunités. Former aux arborescences décisionnelles.
- Pratiquer le Brainstorming pour obtenir des réponses innovantes.
- Comprendre la situation potentielle avec le Current Reality Tree.
- Renforcer la vision future avec le Future Reality Tree.
- S'assurer de la faisabilité des plans avec le Transition Tree.

**Jeu de rôle** *Brainstorming et mise en pratique du Current Reality Tree, du Future Reality Tree et du Transition Tree.*

### Capitaliser les expériences

- Le Risk Manager et le Knowledge Management.
  - Collecter les informations et cartographier les compétences.
  - Aller vers la mise en œuvre d'une base des connaissances et d'un système de gestion approprié.
- Réflexion collective** *Echanges et réflexion sur le thème de la mise en place d'une base de connaissances.*



CROSTHINK