CROSSTHINK

Gérer un projet informatique

Conduire un projet de développement d'un Système d'Information est une opération pleine d'embûches comme le montre l'analyse des difficultés rencontrées dans la pratique. Ce stage, basé essentiellement sur l'expérience des intervenants, vous apportera tous les éléments pour maîtriser le déroulement de vos projets informatiques, en matière de délais, de coûts et de qualité.

Public et pré-requis

Cette formation ne nécessite pas de prérequis.

Objectifs

•Identifier le ROI d'un business case
•Découper un projet par composants et définir un cycle de vie
•Maîtriser les indicateurs à évaluer pour décider de sous-traiter
•Evaluer les charges d'un projet, définir et organiser le planning en conséquence
•Construire et suivre le tableau de bord budgétaire d'un projet
•Evaluer son style de manager d'équipe projet et maîtriser le plan de communication sur le projet

Moyens pédagogiques

•Présentation du formateur et du programme.
•Présentation et écoute de chacun de stagiaires.
•Apports didactiques pour apporter des connaissances communes.
•Mises en situation de réflexion sur le thème du stage et des cas concrets.
•Méthodologie d'apprentissage interactive et participative.
•Exercices et études de cas concrets.
•Temps d'échanges.
•Accompagnement pédagogique individualisé.

Formateur

Les formateurs de CROSSTHINK sont des experts de leur domaine, disposant d'une expérience terrain qu'ils enrichissent continuellement. Leurs connaissances techniques et pédagogiques sont rigoureusement validées en amont en interne.

Suivi de l'execution et évaluation des résultats

•Accueil des stagiaires dans une salle dédiée à la formation / A distance
•Feuilles de présence.
•Documents supports de formation projetés.
•Mise à disposition du stagiaire des documents et supports de formation.
•Tout au long et/ou à l'issue de la formation : Evaluation des acquis des stagiaires via des exercices, des QCM, des QUIZZ, des mises en situation et/ou des cas pratiques.
•Enquête de satisfaction.
•Attestation de fin de formation.

Conduire un projet de développement d'un Système d'Information est une opération pleine d'embûches comme le montre l'analyse des difficultés rencontrées dans la pratique. Ce stage, basé essentiellement sur l'expérience des intervenants, vous apportera tous les éléments pour maîtriser le déroulement de vos projets informatiques, en matière de délais, de coûts et de qualité.

EN BREF

3 jours

1490€

CONTACT

contact@crossthink.fr

04.83.43.47.48

PROCHAINES DATES

Nous consulter

CROSSTHINK

Gérer un projet informatique

Programme

Introduction à la gestion de projet
•La notion de projet et de management de projet.
•Les acteurs d'un projet.
•Produit et projet. Le cycle de vie du projet.
•Les groupes de processus projets.
•Le référentiel de bonnes pratiques du PMI (Project Management Institute) et ses domaines de connaissances.

Gestion du contenu du projet
•La planification et la définition du contenu : analyse du produit, identification des alternatives.
•Analyse des parties prenantes (les acteurs).
•Les modèles (cascade, W, itératif). Les types de projets : développement, intégration, déploiement.
•Créer la structure de découpage du projet : WBS.
Travaux pratiques: *Découpage d'un projet par composants et définition du cycle de vie.*

Gestion des délais
•Estimation des charges, démarche générale.
•Techniques : jugement d'expert (Delphi), analogie, évaluation analytique, probabiliste, points de fonction… Séquencement des activités : méthode des antécédents, détermination des dépendances, décalage (avance/retard).
•Elaboration et compression de l'échéancier : analyse des éventualités, nivellement des ressources, chaîne critique…
Travaux pratiques : *Evaluation des charges avec différentes méthodes. Elaboration et analyse d'un diagramme. Elaboration et compression d'un échéancier.*

Gestion des coûts
•Estimation des coûts : techniques et méthodes.
•Budgétisation : la maîtrise des coûts ; le suivi : indicateurs budgétaires, les construire, les analyser.
Travaux pratiques : *Construire un tableau de bord budgétaire.*

Gestion des risques
•Introduction aux risques de projets. Planification du management des risques.
•Identification des risques (remue-méninges, diagramme cause-effet, analyse de listes de contrôle).
•Analyses qualitatives (probabilité, impact…) et quantitatives (valeur monétaire attendue, arbre de décision).
•Planification des réponses aux risques.
•Surveillance et maîtrise des risques. Audit : les facteurs de risques.
Travaux pratiques: *Identification de risques projet, évaluation du risque. Repérage de réponses adaptées au risque.*

Management de la sous-traitance
•Planifier les contrats. Solliciter les offres. Administration et clôture du contrat.
•Les acteurs d'un projet : la maîtrise d'ouvrage, la maîtrise d'œuvre. Rôles et responsabilités.
•Management de l'intégration du projet : le plan de management, diriger et piloter l'exécution du projet.
•Les indicateurs de pilotage projet.
Travaux pratiques: *Arbre de décision pour acheter ou faire.*

Management des ressources humaines du projet
•Equipe. Motivation. Style de management.
•Planification des ressources. Former, développer, diriger l'équipe de projet.
•Le système d'information projet : le suivi individuel et le suivi projet.
Travaux pratiques: *Style de leadership, bilan individuel, avancement projet.*

Gestion des communications du projet
•Communication humaine. Planification des communications.
•Diffusion de l'information. Etablissement du rapport d'avancement.
•Manager les parties prenantes.
Travaux pratiques : *Plan de communication sur le projet.*

Calcul de la rentabilité des projets
•Typologie des objectifs de gain. ROI. Décision d'investissement.
•Travaux pratiques

CROSSTHINK

Gérer un projet informatique

•ROI, délai de remboursement.

Gestion de la qualité projet

•Repères sur la qualité. Qualité et projet. Planification de la qualité.
•Mettre en oeuvre l'assurance qualité.
•Mettre en œuvre le contrôle Qualité.
Travaux pratiques: *Recherche de métriques*.

Certification